

平成24年9月期決算 決算補足資料

株式会社アパマンショップホールディングス(証券コード:8889)

(10311100)

Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved.

目 次

第1部 通期 決算報告

1. 通期 連結決算概要
2. セグメント別売上高
3. セグメント別営業利益
4. セグメント別の売上状況と営業利益の分析
5. 斡旋事業(FC)
6. 斡旋事業(直営)
7. 斡旋事業(準管理)
8. 反響サービス
9. プロパティ・マネジメント(PM)事業
10. PI・ファンド事業(保有不動産の推移)
11. 連結損益計算書概要
12. 連結貸借対照表概要
13. 連結キャッシュ・フロー計算書概要
14. 有利子負債の削減
15. 過去5年連結会計年度の財務推移
16. 2013年9月期 連結業績予想

第2部 中期経営計画(進捗報告及び見直し)

1. 連結業績目標
2. 財務数値目標
3. 主要指標
4. 本業(コア事業)の概要と強み
5. アパマンショップの成長戦略

【本資料に関する注意事項】

第1部 通期 決算報告

1 通期 連結決算概要

第1部 決算報告

▶ 連結営業利益23億16百万円(前年比5.9%増)と3期連続の増益

(単位:百万円)

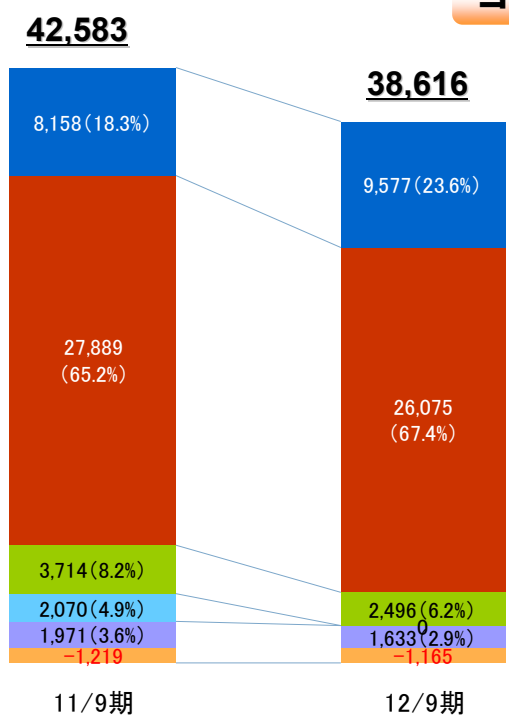
項目	11/9期	12/9期	前年同期比	前年同期との主な増減要因等
売上高	42,583	38,616	-3,966 -9.3%	非コア事業の売却(AS-SZKi[建築]・小倉興産[BM]) 不採算物件の解約によるサブリース収入の減少
売上総利益	10,634	10,034	-599 -5.6%	売上総利益率 1.0%UP 11/9期:25.0%、12/9期:26.0%
販売管理費	8,446	7,718	-728 -8.6%	非コア事業の売却(AS-SZKi[建築]・小倉興産[BM]) IT化の推進による業務効率化
営業利益	2,187	2,316	+128 +5.9%	本業による営業利益率向上 0.9%UP 11/9期:5.1%、12/9期:6.0%
経常利益	859	1,353	+493 +57.4%	支払利息の減少など
当期純損益	-3,126	93	+3,219	税制改正による繰延税金資産の取り崩し グループ再編による繰延税金資産の計上

* 以下、本資料の表示数値は金額に関しては切り捨て、パーセンテージ表示については四捨五入等、端数計算により行っているため、算式に基づき算定される数値とその結果として記載される数値は必ずしも一致しない場合があります。

2 セグメント別売上高

➤ 本業以外の事業売却等(AS-SZKi・小倉興産)の影響により、39億66百万円の減収

百万円(外部顧客に対する売上高)

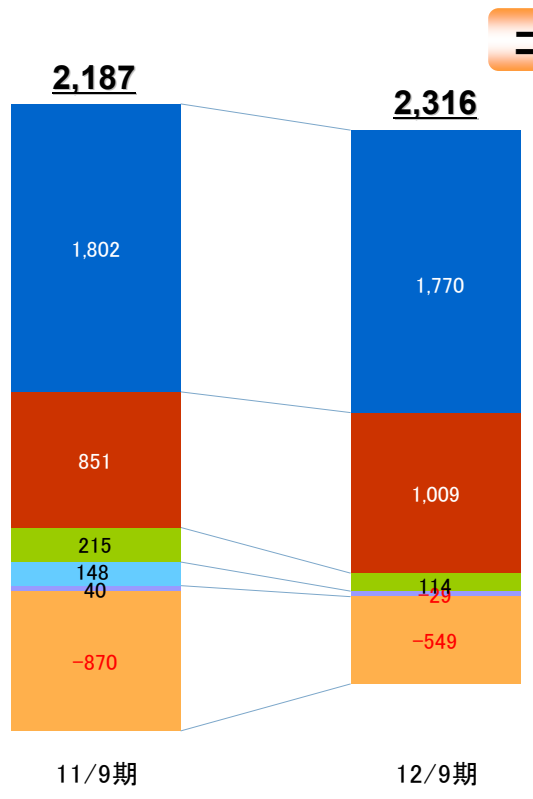


- 幹旋事業**
 - ✓ 加盟店舗数の増加・直営店1店舗あたりの売上増により14億19百万円の増収
- プロパティ・マネジメント事業**
 - ✓ 不採算物件のサブリース解約等により、18億13百万円の減収
- PI・ファンド事業**
 - ✓ 不動産売却に伴う家賃収入の減少等により、12億18百万円の減収
- その他事業**
 - ✓ 本業以外の事業売却により、3億37百万円の減収
- 建設事業**
- 調整額**(各セグメントに属さない本社費用およびセグメント間消去額)

3 セグメント別営業利益

➤ PM事業の収益改善により前年同期比1億28百万円の増益

百万円

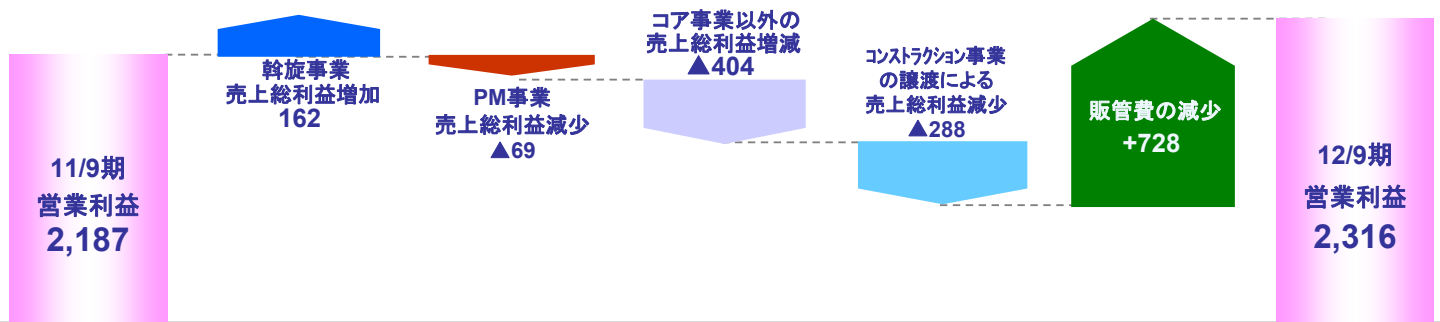


- 幹旋事業** (前年同期比 -1.8%)
 - ✓ キャンペーンなど、加盟店の反響獲得の為に先行投資により、32百万円の減益
- プロパティ・マネジメント事業** (前年同期比 +18.6%)
 - ✓ 業務効率化による戸あたり収益の向上により、1億58百万円の増益
- PI・ファンド事業** (前年同期比 -49.7%)
 - ✓ 保有不動産の売却により、1億円の減益
- その他事業** (前年同期比 -172.7%)
 - ✓ 非コア事業の縮小により、70百万円の減益
- 建設事業**
- 調整額**(各セグメントに属さない本社費用およびセグメント間消去額)

4 セグメント別の売上状況と営業利益の分析

第1部 決算報告

(百万円)	11/9期			12/9期			増減		
	売上高	売上総利益	利益率	売上高	売上総利益	利益率	売上高	売上総利益	利益率
幹旋事業	8,158	5,060	(62.0%)	9,577	5,222	(54.5%)	+1,419	+162	-7.5pt
プロパティ・マネジメント事業	27,889	3,706	(13.3%)	26,075	3,636	(13.9%)	-1,813	-69	+0.7pt
PI・ファントム事業	3,714	1,253	(33.7%)	2,496	937	(37.6%)	-1,218	-315	+3.8pt
コンストラクション事業	2,070	288	(14.0%)				-2,070	-288	—
その他事業	1,971	487	(24.7%)	1,633	394	(24.2%)	-337	-93	-0.6pt
調整額(消去又は全社)	-1,219	-161	—	-1,165	-157	—	+54	+4	—
合計	42,583	10,634	(25.0%)	38,616	10,034	(26.0%)	-3,966	-599	+1.0pt
販管費(販管費率)	8,446		(19.8%)	7,718		(20.0%)	-728		+0.2pt
営業利益(営業利益率)	2,187		(5.1%)	2,316		(6.0%)	+128		+0.9pt



Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved. 7

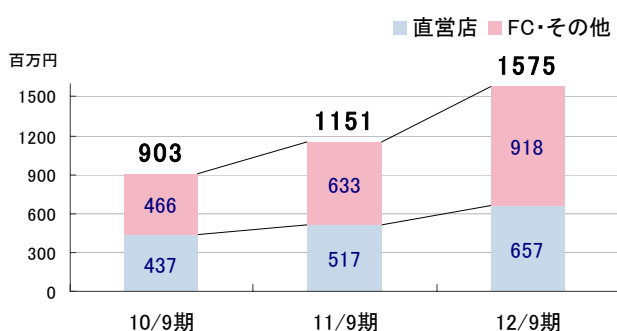
5 幹旋事業(FC)

第1部 決算報告

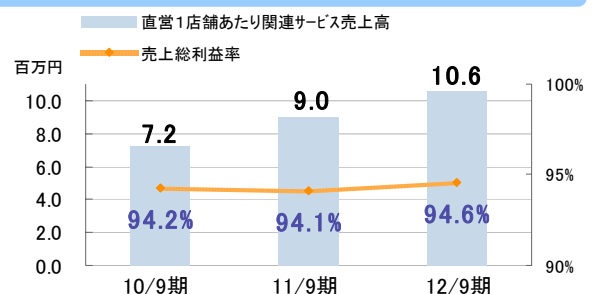
➤ 関連サービスの取次ぎ・紹介を強化、第三の収益として順調に拡大

店舗数の動向等	11/9期	12/9期	前年同期比
直営店舗数	70店	67店	-3店
FC加盟店舗数	842店	933店	+91店
直営・FC加盟店舗合計	912店	1,000店	+88店

関連サービス業務売上(連結ベース)の推移*



【ご参考】直営店1店舗あたり関連サービス収入・利益率の推移**



*直営店(国内)/関連サービス収入/平均直営店舗数
売上高の内訳は、直営店の関連サービス収入(セグメント内取引除く)となります。

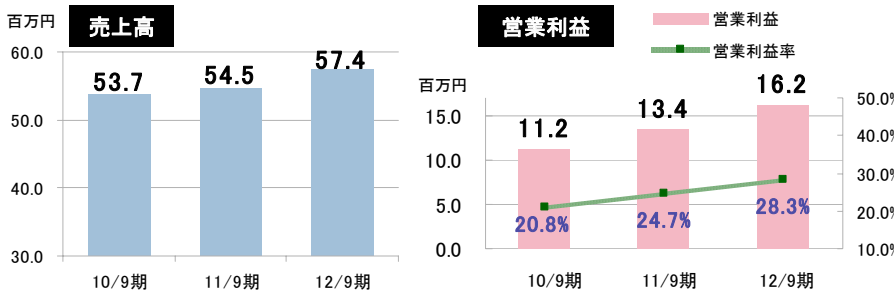
Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved. 8

6 斡旋事業(直営)

➤ 店舗の採算性を重視し、収益向上

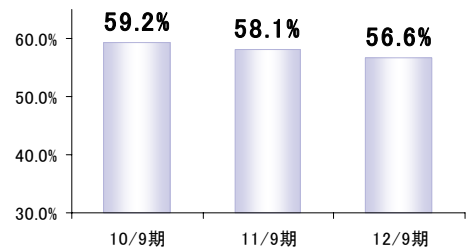
直営店の動向	11/9期	12/9期	前年同期比
直営1店舗あたり売上高	54,577千円	57,487千円	+2,910千円
直営1店舗あたり営業利益(営業利益率)	13,475千円 (24.7%)	16,275千円 (28.3%)	+2,800千円 (+3.6%)
直営店成約率	58.1%	56.6%	-1.5%

直営1店舗あたり売上高・営業利益の比較*



* 直営店(国内)売上高または営業利益/平均直営店舗数
売上高の内訳は、直営店の賃貸斡旋収入・関連サービス収入(外部売上のみ)となります。
営業利益は直営店舗にて発生する売上原価および販管費(本社費の配賦は除く)に基づき算出。

直営店成約率の比較**



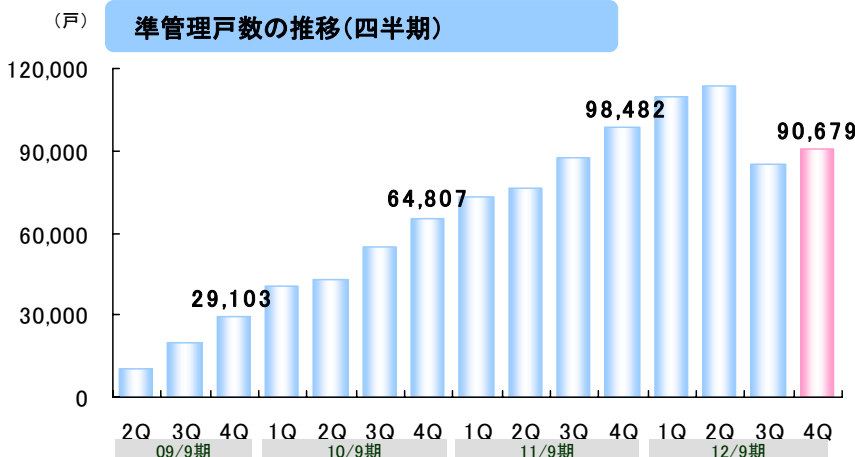
**成約者数/来店者数

7 斡旋事業(準管理)

➤ 準管理*の提案・推進により、準管理の関連売上高は順調に増加

	11/9期	12/9期	前年同期比
準管理戸数**の推移	98,482戸	90,679戸	-7.92% -7,803戸

(注)12/9期3Qより、準管理戸数の計上基準を「準管理委託申込以降に他社に管理業務等を委託した物件等を除外した物件の総戸数(入居中及び空室の合計数)」に修正したため、準管理戸数が減少しております。



■ 準管理が店舗に与える影響

- コンプライアンス
- 取扱い物件数増加
- 賃貸斡旋件数増加
- 決定率向上
- 2年後の更新事務手数料
- 退去時の原状回復工事受注
- 他業者仲介による手数料受領
- 付帯商品販売/他業者付帯商品販売

*準管理・・・期日管理や退去時リフォーム等のみ対応するサービス形態(上記は直営店による準管理のみの記載であり、FCIによる準管理は除く)

**準管理戸数・・・準管理委託申込及び準管理承諾を得た物件の総戸数(入居中及び空室の合計数)を記載しております。

8 反響サービス(キャンペーン)

第1部 決算報告

➤ 幅広い年代層を対象としたマルチターゲットキャンペーンを実施

アパマン48キャンペーン
 秘密!! 指原さんのお部屋さがし!
 AKB48 等身大お部屋の壁紙用 ステッカープレゼント
 AKB48 引越レパターグッズプレゼント
 CMキャラクター TVCM登場
 スクリーンセーバーダウンロード
 WEBから物件をお問い合わせ!

Fate/Zero
 Fate/Zero×アパマンショップ
 Fate/Zero展チケットプレゼントキャンペーン
 合計20組40名様

ANIMAX MUSIX 2012
 アニメミュージックの祭り!
 ANIMAX MUSIX 2012
 ペアチケット+Tシャツが当たる!!
 キャンペーン期間 11/11(日)まで

AKINO with bless4×アパマンショップ
 直筆サイン入りプレミアムグッズ
 プレゼントキャンペーン
 合計100名様に当たる!!
 キャンペーン期間 2012.8/21(火)~12/31(月)まで

限定!! じくまカフェ
 オリジナルグッズのお部屋
 CA・S・SP

テレビ あげちゃいます
 キャンペーン期間 2012/10/1(日)~2013/3/31(日)
 地上・BS・110度CSデジタルハイビジョン
 液晶テレビ32v型が毎月2名様合計12名様に当たる!!

*実施予定、実施中および終了も含むキャンペーンの一部です。

Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved.

11

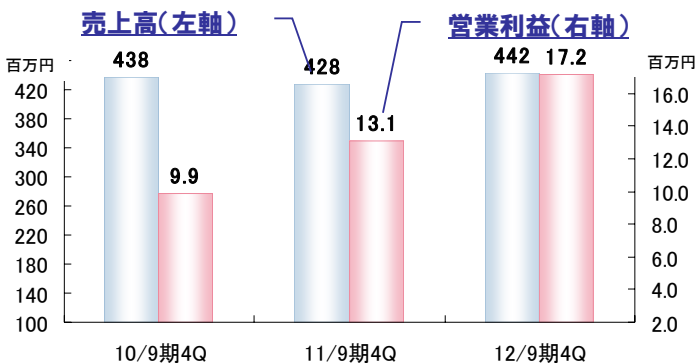
9 プロパティ・マネジメント(PM)事業

第1部 決算報告

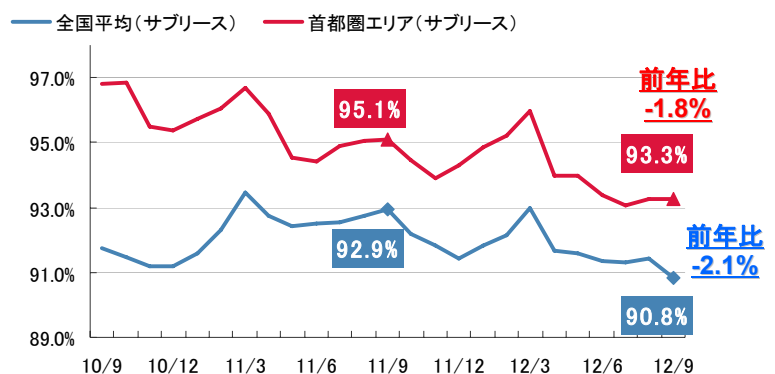
- 事業再編・不採算物件の解約等により管理戸数は減少。
- IT化の推進等の業務効率化により収益性は向上

管理戸数の推移	11/9期	12/9期	前年同期比
賃貸管理	34,895戸	30,373戸	-4,522戸
サブリース	30,182戸	28,497戸	-1,685戸
管理戸数合計	65,077戸	58,870戸	-6,207戸 (事業再編による譲渡:約2,500戸 一部ファンドの売却および解約:約2,000戸 保有不動産の売却:約500戸)

1,000戸あたり売上高・営業利益の比較



サブリース入居率*の推移



*入居率=契約済戸数/管理戸数(主要子会社2社:㈱アパマンショップリーシング、㈱アパマンショップサブリース)

Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved.

12

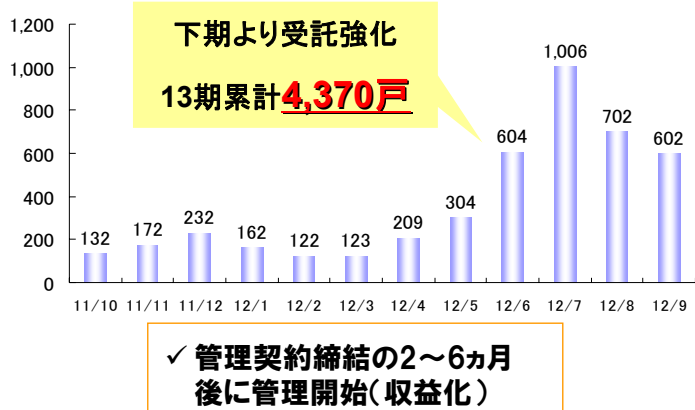
9 プロパティ・マネジメント(PM)事業～新規受託～

▶ 物件単位の採算性を重視したサブリースの解約と、事業譲渡により管理戸数は減少した一方、新規受託件数は増加

新規受託戸数の推移	11/9期	12/9期	前年同期比
受託戸数合計	536戸	4,370戸	+3,834戸

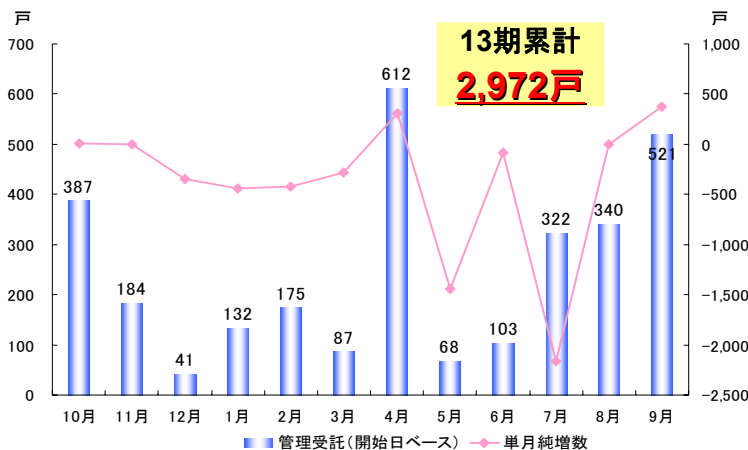
管理契約締結ベース

管理受託戸数の推移



管理開始日ベース

管理受託数と純増数の推移

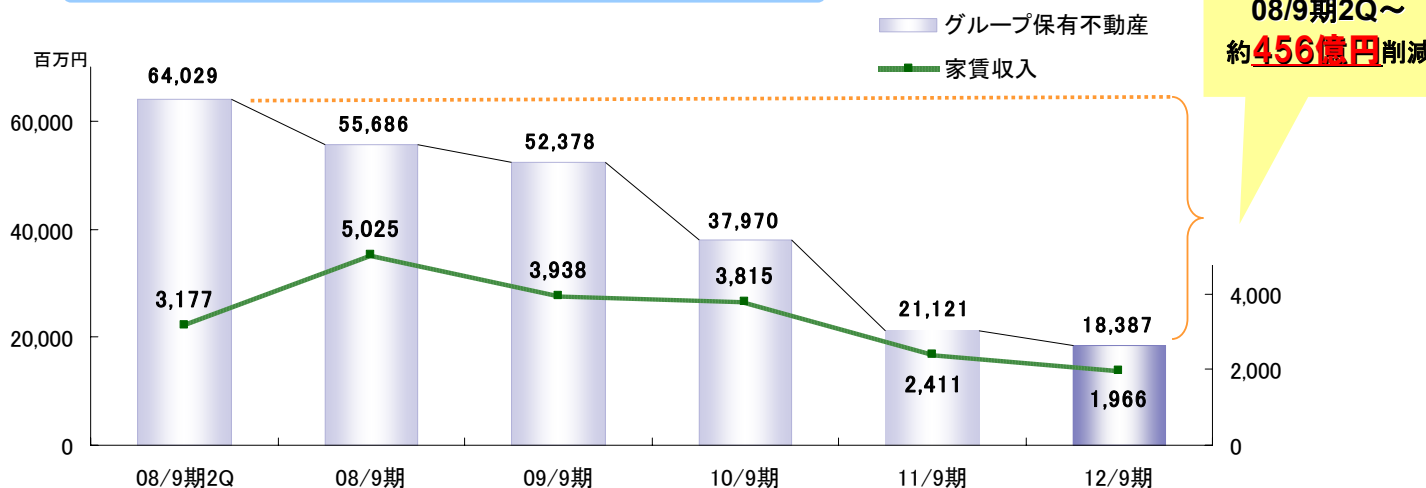


10 PI・ファンド事業(保有不動産の推移)

▶ 本事業は当面凍結(保有不動産の売却は一巡)

保有不動産の推移		11/9期	12/9期	前年同期比
グループ保有不動産	物件数	124件	108件	-16件
	簿価	21,121百万円	18,387百万円	-2,734百万円
	家賃収入	2,411百万円	1,966百万円	-444百万円

保有不動産(連結ベース)簿価および家賃収入の推移



11 連結損益計算書概要

第1部 決算報告

(単位:百万円)	11/9期		12/9期	(単位:百万円)	11/9期		12/9期
	通期	通期	前年同期比		通期	通期	前年同期比
売上高	42,583	38,616	-3,966	営業外収益	227	70	-156
売上総利益	10,634	10,034	-599	営業外費用	1,556	1,034	-521
売上総利益率	(25.0%)	(26.0%)	(1.0%)	経常利益	859	1,353	493
販売費及び一般管理費	8,446	7,718	-728	経常利益率	(2.0%)	(3.5%)	(1.5%)
営業利益	2,187	2,316	128	特別利益	1,845	567	-1,278
営業利益率	(5.1%)	(6.0%)	(0.9%)	特別損失	6,598	273	-6,324
				当期純損益	-3,126	93	3,219
				純利益率	-(7.3%)	(0.2%)	(7.6%)

- ✓ 本業以外の事業売却等(AS-SZKi・小倉興産)の影響により売上高は減少
- ✓ 本業(PM事業)の収益改善により営業利益は増加

Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved. 15

12 連結貸借対照表概要

第1部 決算報告

(単位:百万円)	11/9期		12/9期	(単位:百万円)	11/9期		12/9期	
	通期	通期	増減		通期	通期	増減	
資産の部	流動資産	7,822	8,223	401	流動負債	6,751	16,323	9,571
	現金及び預金	4,060	4,404	344	買掛金	921	772	-148
	受取手形及び売掛金	1,495	1,515	20	1年内償還予定の社債	744	744	0
	繰延税金資産	961	755	-206	短期借入金*	516	10,343	9,826
	固定資産	48,422	44,499	-3,923	固定負債	42,436	29,088	-13,348
	有形固定資産	16,038	19,225	3,187	社債	2,979	2,235	-744
	無形固定資産	16,668	15,438	-1,230	長期借入金	34,006	21,618	-12,387
	投資有価証券	256	335	78	長期預り敷金・保証金	4,874	4,735	-139
合計	56,339	52,797	-3,542	合計	49,188	45,411	-3,777	
				純資産の部	7,150	7,385	234	

* 一年内返済長期借入金を含む

- ✓ 固定資産の減少
 - ・ 保有不動産(土地・建物)売却のため
 - ・ 税制改正等による繰延税金資産の取り崩しのため

- ✓ 有利子負債の削減により負債の減少

Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved. 16

13 連結キャッシュ・フロー計算書概要

(単位:百万円)	11/9期		12/9期	
	通期	通期	前年同期比	
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,365	2,579	213	
税金等調整前当期純損益	-3,892	1,647	5,539	
減価償却費	650	507	-142	
のれん償却額	1,127	1,129	1	
法人税等の支払額	-601	-73	527	
投資活動によるキャッシュ・フロー	9,701	855	-8,845	
有形固定資産の取得による支出	0	-862	-862	
有形固定資産の売却による収入	9,755	2,042	-7,713	
信託受益権の売却による収入	265	0	-265	
財務活動によるキャッシュ・フロー	-12,660	-3,114	9,545	
短期借入れによる収入	30	287	257	
短期借入金の返済による支出	-13,654	-2,480	11,174	
長期借入れによる収入	11,992	2,693	-9,298	
長期借入金の返済による支出	-11,429	-3,060	8,368	
株式の発行による収入	1,545	—	-1,545	
現金及び現金同等物の増減額	-591	320	911	
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	—	-39	-39	
現金及び現金同等物の期首残高	4,164	3,572	-591	
現金及び現金同等物の期末残高	3,572	3,853	280	

- ✓ 税金等調整前純損益の増加
- ✓ 未払金の増減額の増加
- ✓ 減損損失の減少
- ✓ 法人税等の支払額の減少 他

- ✓ 有形固定資産の売却による収入の減少 他

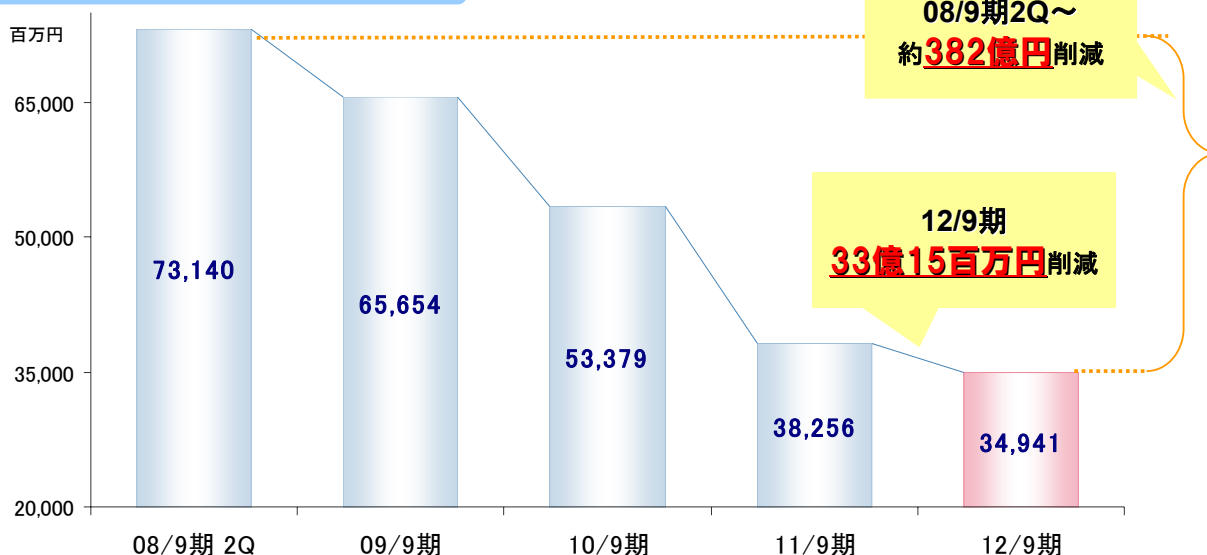
- ✓ 長・短期借入金の返済額の減少
- ✓ 株式の発行による収入の減少 他

14 有利子負債の削減

➤ 引き続き有利子負債の削減を推進

連結有利子負債*	11/9期	12/9期	前期末比
残高合計	38,256百万円	34,941百万円	-3,315百万円

有利子負債残高(連結ベース)の推移



*有利子負債・・・当社連結の流動負債・固定負債における借入金・社債(長期・短期含む)の合計額を記載(11/9期まではリース債務を含む)

15 過去5連結会計年度の財務推移 その1

第1部 決算報告

百万円

08/9期	09/9期	10/9期	11/9期	12/9期	13/9期
実績	実績	実績	実績	実績	予想

1. 財務ハイライト

売上高	59,218	52,520	47,307	42,583	38,616	38,000
売上総利益	15,994	10,527	10,731	10,634	10,034	10,350
販売費及び一般管理費	15,535	10,307	9,058	8,446	7,718	7,750
営業利益	458	220	1,673	2,187	2,316	2,600
経常利益	421	303	480	859	1,353	1,600
当期純利益	-7,033	1,036	3,058	-3,126	93	1,000
総資産	99,903	93,788	77,374	56,339	52,797	—
有利子負債	67,123	65,654	53,379	38,256	34,941	—
自己資本	2,363	3,223	7,940	6,636	6,729	—
営業活動によるキャッシュ・フロー	-4,467	1,048	1,677	2,365	2,579	—
投資活動によるキャッシュ・フロー	-5,698	2,086	2,145	9,701	855	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,097	-1,982	-3,155	-12,660	-3,114	—

Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved. 19

15 過去5連結会計年度の財務推移 その2

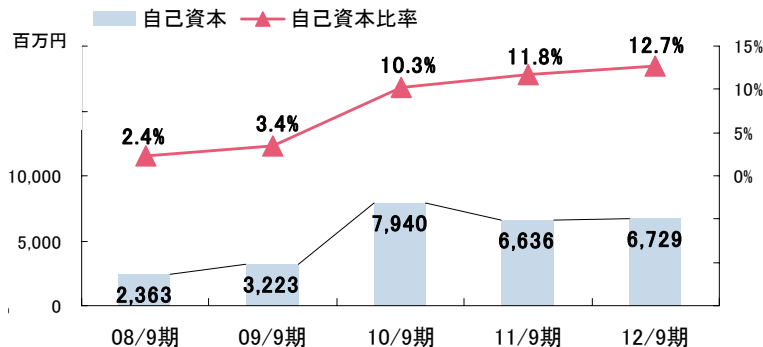
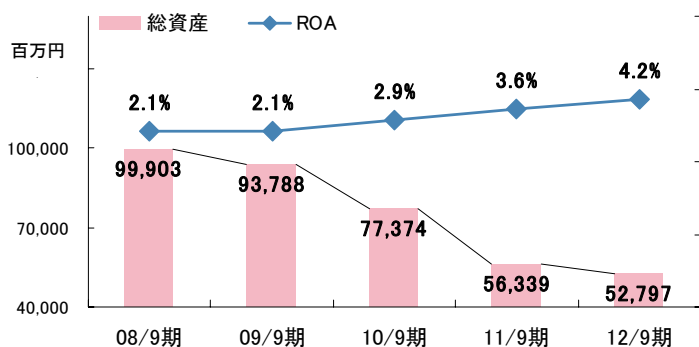
第1部 決算報告

百万円

08/9期	09/9期	10/9期	11/9期	12/9期
実績	実績	実績	実績	実績

2. 総資産・自己資本

総資産	99,903	93,788	77,374	56,339	52,797
ROA	2.1%	2.1%	2.9%	3.6%	4.2%
自己資本	2,363	3,223	7,940	6,636	6,729
ROE	-98.4%	37.1%	54.8%	-42.9%	1.4%
自己資本比率	2.4%	3.4%	10.3%	11.8%	12.7%



* ROA... (営業利益+営業外収益) ÷ 総資産 (期首期末平均)
 * ROE... 当期純利益 ÷ 自己資本 (期首期末平均)

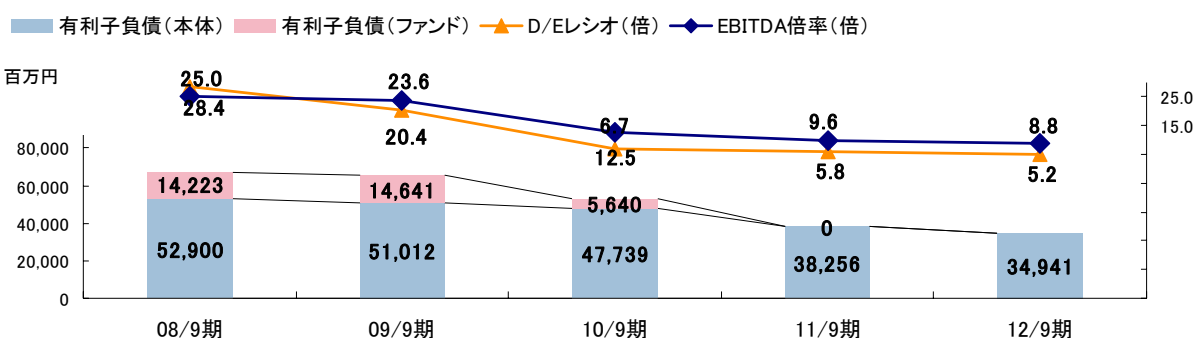
* 自己資本比率... 自己資本 ÷ 総資産

Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved. 20

15 過去5連結会計年度の財務推移 その3

百万円

	08/9期	09/9期	10/9期	11/9期	12/9期
	実績	実績	実績	実績	実績
3. 有利子負債					
連結有利子負債	67,123	65,654	53,379	38,256	34,941
本体	52,900	51,013	47,739	38,256	34,941
ファンド	14,223	14,641	5,640	0	0
EBITDA	2,682	2,786	4,284	3,965	3,953
EBITDA倍率 (倍)	25.0	23.6	12.5	9.6	8.8
D/Eレシオ (倍)	28.4	20.4	6.7	5.8	5.2



* EBITDA倍率・・・有利子負債÷EBITDA(営業利益+減価償却費+のれん償却額)

* D/Eレシオ・・・有利子負債÷自己資本

Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved.

16 2013年9月期 連結業績予想

(単位:百万円)	12/9期	13/9期		
	通期	通期予想	前期比	
売上高	38,616	38,000	-616	-1.6%
売上総利益 (売上総利益率)	10,034 (26.0%)	10,350 (27.2%)	+315	3.1%
販売費及び一般管理費	7,718	7,750	+31	0.4%
営業利益 (営業利益率)	2,316 (6.0%)	2,600 (6.8%)	+283	12.2%
経常利益 (経常利益率)	1,353 (3.5%)	1,600 (4.2%)	+246	18.2%
当期純利益 (当期純利益率)	93 (0.2%)	1,000 (2.6%)	+906	968.8%

* 当該通期予想については、今後の業績動向を踏まえ、業績予想の修正が必要と判断される場合には速やかに公表いたします。

第2部 中期経営計画 ～進捗報告及び見直し～

Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved. 23

1 連結業績目標

第2部 中期経営計画

▶12/9期実績及び各種指標を基に中期経営計画を見直し（見直し部分は下線で表示）

(単位:百万円)	計画<当初>			実績 12/9期	計画<最新>			
	12/9期	13/9期	14/9期		13/9期	当初計画 との差	14/9期	当初計画 との差
売上高	40,000	42,500	46,500	38,617	<u>38,000</u>	-4,500	<u>41,200</u>	-5,300
幹旋事業	8,900	9,500	10,300	9,577	<u>9,400</u>	-100	<u>10,900</u>	600
PM事業	27,300	29,500	32,700	26,076	<u>25,800</u>	-3,700	<u>27,500</u>	-5,200
その他の事業	3,800	3,500	3,500	2,964	<u>2,800</u>	-700	<u>2,800</u>	-700
売上総利益	10,800	11,400	12,400	10,035	<u>10,350</u>	-1,050	<u>12,400</u>	0
幹旋事業	5,500	6,100	6,700	5,222	<u>5,560</u>	-540	<u>7,100</u>	400
PM事業	3,700	4,100	4,500	3,637	<u>3,650</u>	-450	<u>4,200</u>	-300
その他の事業	1,600	1,200	1,200	1,175	<u>1,140</u>	-60	<u>1,100</u>	-100
販売管理費	8,500	8,800	9,400	7,718	<u>7,750</u>	-1,050	<u>9,400</u>	0
営業利益	2,300	2,600	3,000	2,316	<u>2,600</u>	0	<u>3,000</u>	0
経常利益	1,200	1,600	2,000	1,353	<u>1,600</u>	0	<u>2,000</u>	0
当期純利益	400	600	1,000	94	<u>1,000</u>	400	<u>1,000</u>	0

* 本計画における主要指標は次ページをご参照下さい。

* その他の事業・・・「PI・ファンド事業」、「その他事業」、「全社および消去」

Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved. 24

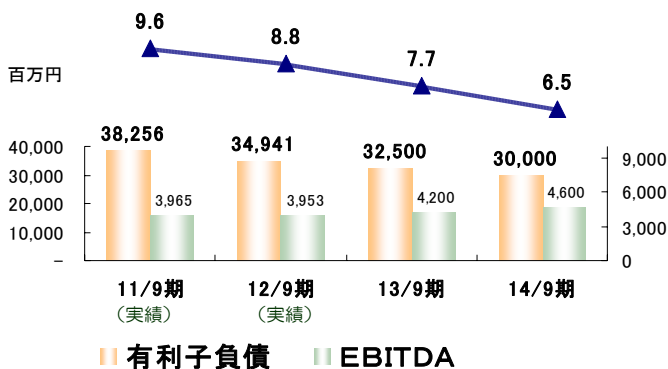
2 財務数値目標 (見直し部分は下線で表示)

第2部 中期経営計画

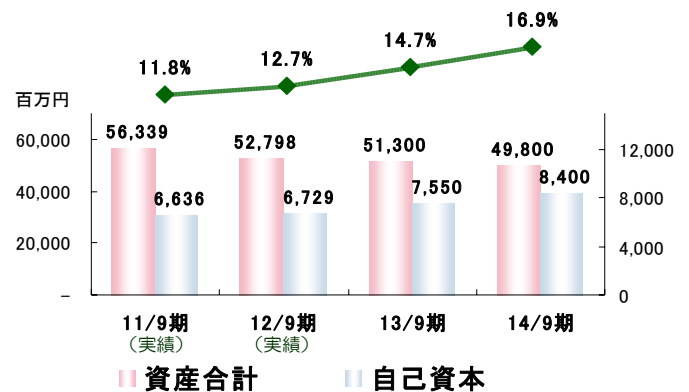
(単位:百万円)	計画<当初>		
	12/9期	13/9期	14/9期
資産合計	54,800	<u>53,400</u>	<u>52,400</u>
負債合計	47,200	45,200	43,200
(有利子負債)	36,300	34,300	32,300
純資産合計	7,550	<u>8,150</u>	<u>9,150</u>
自己資本	7,000	<u>7,600</u>	<u>8,600</u>
EBITDA	3,900	4,200	4,600

実績	計画<最新>			
	12/9期	13/9期	当初計画との差	14/9期
52,798	<u>51,300</u>	-2,100	<u>49,800</u>	-2,600
45,411	42,900	-2,300	40,400	-2,800
34,941	32,500	-1,800	30,000	-2,300
7,385	<u>8,350</u>	200	<u>9,350</u>	200
6,729	<u>7,550</u>	-50	<u>8,400</u>	-200
3,953	4,200	0	4,600	0

EBITDA倍率*



自己資本比率**



* EBITDA倍率...有利子負債÷EBITDA(営業利益+減価償却費+のれん償却額)
 ** 自己資本比率...自己資本(純資産-少数株主持分-新株予約権)÷総資産

Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved. 25

3 主要指標

第2部 中期経営計画

▶ 中期経営計画主要指標を見直し (見直し部分は下線で表示)

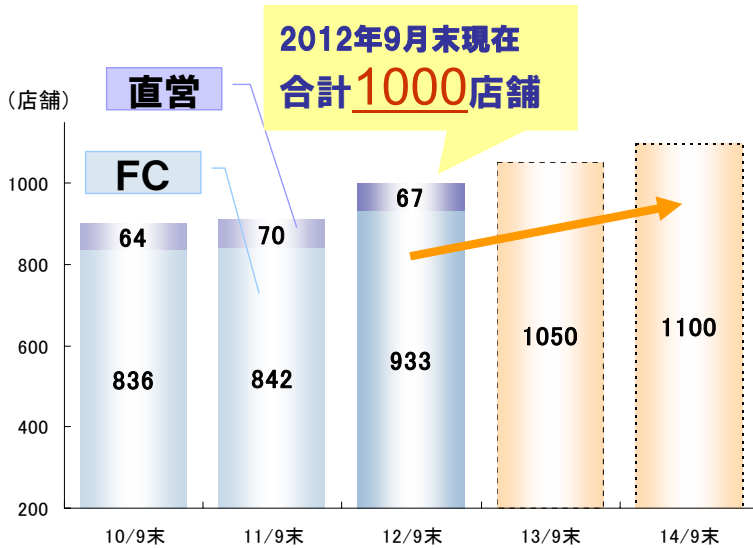
		実績	計画<当初>	実績	計画<最新>	当初計画との差
		11/9期	14/9期	12/9期	14/9期	
幹旋事業	賃貸幹旋店舗数	912店	1,100店	1,000店	1,100店	0
	FC加盟店	842店	1,000店	933店	1,000店	0
	直営店	70店	100店	67店	100店	0
	直営1店舗あたり売上高	55百万円	60百万円	58百万円	60百万円	0
	直営1店舗あたり営業利益	13百万円	15百万円	16百万円	16百万円	1百万円
PM事業	管理戸数	65,077戸	88,000戸	58,870戸	71,000戸	-17,000戸
	賃貸管理	34,895戸	53,000戸	30,373戸	40,100戸	-12,900戸
	サブリース	30,182戸	35,000戸	28,497戸	30,900戸	-4,100戸
	入居率(賃貸管理・サブリース)	91.5%	93%以上	88.7%	93%以上	0
	1,000戸あたり営業利益	13百万円	18百万円	17百万円	19百万円	1百万円

Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved. 26

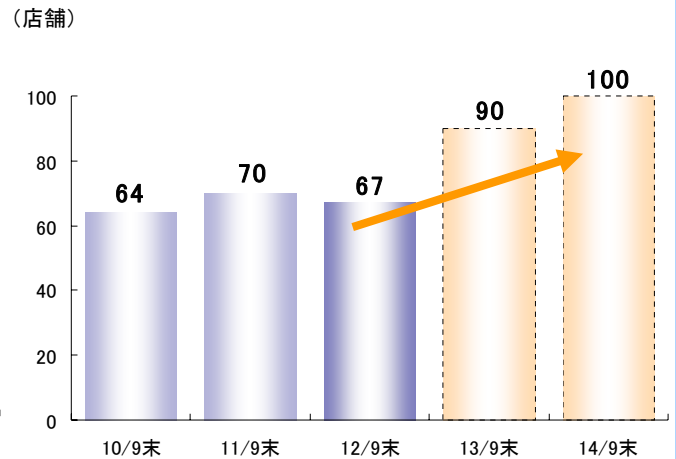
4 本業(コア事業)の概要と強み ~ 斡旋事業 ~

➤ 全国47都道府県・海外3カ国にて、アパマンショップを展開

アパマンショップネットワーク
加盟契約店舗数の推移



直営店舗数の推移



4 本業の概要と強み ~ 斡旋事業(FC) ~



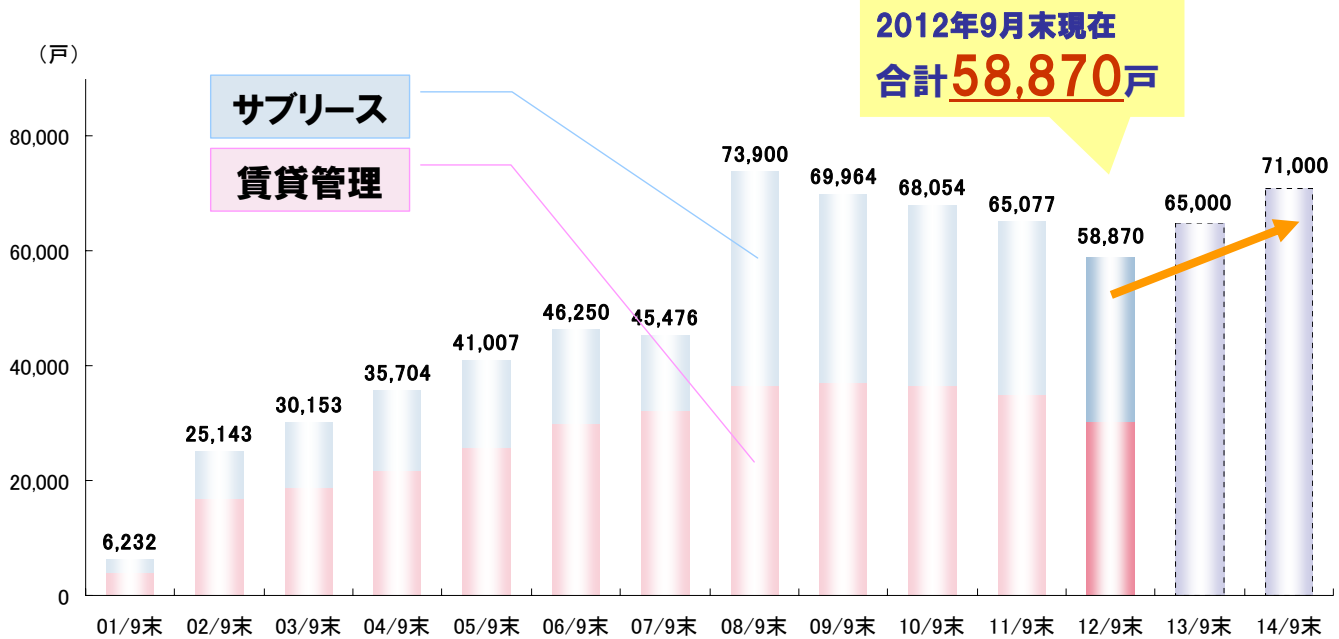
※賃貸住宅仲介業店舗数No.1・・・2012年10月調査 矢野経済研究所調べ(1000店舗)
主要8事業者における店舗数。直営店舗とフランチャイズチェーン加盟店舗の合計値、海外及び契約店舗含む。
契約店舗とは、出店が確定している店舗、出店準備中店舗を含む。

4 本業の概要と強み ～PM事業～

第2部 中期経営計画

➤ 賃貸管理およびサブリースを展開、PM事業は潜在的市場の大きい事業

管理戸数の推移(FC加盟店除く)

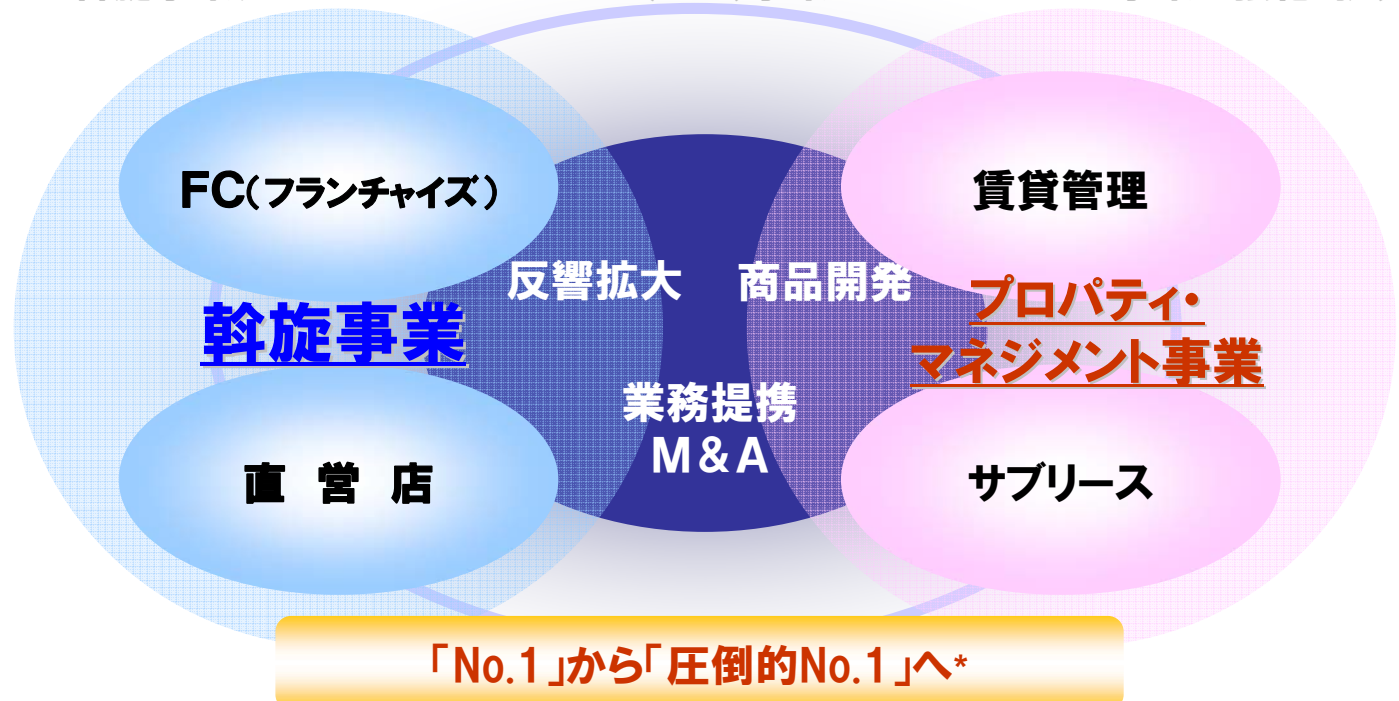


Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved. 29

5 アパマンショップの成長戦略

第2部 中期経営計画

- 「アパマンショップ」ブランドを最大限に活用
- 斡旋事業、プロパティ・マネジメント(PM)事業のシナジーによる事業の強化・拡大



* 賃貸住宅仲介店舗数No.1・・・主要6事業者における店舗数 直営店舗とフランチャイズチェーン加盟店舗の合計値
(株) 矢野経済研究所調べ(1000店舗2012年10月現在)

Copyright ASHD Co.,Ltd. All rights reserved. 30

本資料に関する注意事項

本資料は、あくまでも『平成24年9月期 決算短信』をもとに作成された補足資料です。

本資料に記載されている経営戦略、計画や見通し等は、過去の事実を除いて将来の予測であり、現時点において入手可能な情報や合理的判断の根拠とする一定の前提条件に基づいており、実際の業績等は今後の様々な要因によって、これらの見通しとは大きく変動する場合があります。

本資料に記載された内容は、事前の通知なくして変更されることがありますので、あらかじめご承知おきください。

また、掲載内容については、細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の内容が正確であるかどうか、有用であるかどうか、更新時期が適切であるか等について当社は一切保証するものではありません。また、掲載された情報の誤り等によって生じた損害等に関しましては、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。

本資料は、(株)アパマンショップホールディングスおよび当社関係会社の事業の概要へのご理解をいただくために作成されたものであり、投資の勧誘または斡旋を行うものではありません。投資に関するご判断はお客様自身の責任で行われますようお願い申し上げます。